

配布資料一覧

次 第

出席者名簿

資料 1 今回の研修会の流れ

資料 2 第 2 回軽種馬経営高度化指導研修会資料

資料 3 法人経営決算書（例）

資料 4 馬の評価の仕方

資料 5 繁殖牝馬 1 頭当たり収支の経営間比較

参考資料 平成 2 7 年度軽種馬経営実態調査報告書

参考資料 軽種馬取引に係る各種契約書について

平成28年度軽種馬経営高度化指導研修（軽種馬経営技術指導者養成・技術普及）事業

第2回軽種馬経営高度化指導研修会

～経営を考える～

次 第

日時：平成29年3月23日

13：00～16：00

場 所：日高生産連ビル3階第1会議室

開 会

挨拶

議 事

- 1 決算書の見方を考えてみよう
- 2 馬の評価の仕方とは
- 3 軽種馬経営の参考数値の紹介
- 4 軽種馬経営の経営管理に関する意見交換
- 5 その他

閉 会

第 2 回軽種馬経営高度化指導研修会の流れ

1 第 1 回研修会の復習

2 決算書の見方を考えてみよう

(1) 損益計算書の構成をあらためて考えてみよう

(2) 生産原価報告書の重要性を考えてみよう

(3) 馬を評価する意味を考えてみよう

3 馬の評価の仕方を知ろう

4 軽種馬経営の参考数値を見てみよう

(1) 参考数値を紹介します

(2) 繁殖牝馬 1 頭当たりで経営間比較をして経営の特徴・違いを考えてみよう

5 軽種馬経営の経営管理に関する意見交換

・計画づくりは難しいですか？

6 その他

・軽種馬取引に係る各種契約書について

平成28年度軽種馬経営高度化指導研修（軽種馬経営技術指導者養成・技術普及）事業
第2回軽種馬経営高度化指導研修会

～経営を考える～

平成28年3月23日

公益社団法人中央畜産会 資金・経営対策部

1 第1回研修会の復習

- 1 損益計算書の着目点を考えました。
- 2 経営間で経営数値を比較することを考えてみました。
- 3 損益計算書で出来ることを考えてみました。
 - ① 分析指標をつくる（利益率など）。
 - ② 繁殖牝馬1頭当たりで他の経営と比較してみる。
 - ③ 3か年移動平均で、収支の動向をつかむ。
- 4 資料があれば、さらにできることを考えてみました。
ツリー図を活用した収益性の諸要因分析
- 5 簿記の必要性を考えてみました。
- 6 貸借対照表の持つ意味を考えてみました。

2 決算書の見方を考えてみよう

(1) 決算書の構成を考えてみよう

○損益計算書

⇒資料3へ

売上総利益



売上高

—



売上原価



営業利益

売上総利益

—

販売・一般管理費

経常利益

営業利益

+

営業外収益

—

営業外費用

- (2) 生産原価報告書の重要性
を考えてみよう
- (3) 馬を評価する意味
を考えてみよう

⇒資料3へ

3 馬の評価の仕方を知ろう

⇒資料4へ

4 軽種馬経営の参考数値 を見てみよう

(1) 参考数値を紹介します

⇒ **参考資料**

(平成27年度軽種馬経営実態調査報告書)

(2) 繁殖牝馬1頭当たりで
経営間比較をして
経営の特徴・違いを考えてみよう

⇒資料5へ

(資料3)

法人経営決算書(例) ※数値は架空の数値を使用しています。

《損益計算書》

		(単位:円)	
		A牧場	
		計算式	
I 売上高	生産馬売上収入	15,000,000	
	預託料収入	4,000,000	
	農作物収入	1,000,000	
	計	20,000,000	
II 売上原価	期首育成馬(評価額)	9,000,000	
	当期生産原価	15,963,000	
	期末育成馬(評価額)	12,000,000	
	計	12,963,000 = 5+6-7	
売上総利益		7,037,000 = 4-8	
III 販売費及び一般管理費	役員報酬	3,500,000	
	預託料	350,000	
	接待交際費	300,000	
	車両燃料費	450,000	
	通信費	250,000	
	水道光熱費	340,000	
	租税公課	590,000	
	保険料	120,000	
	減価償却費	350,000	
	組合費負担金	240,000	
	税理士報酬	450,000	
	計	6,940,000	
	営業利益		97,000 = 9-21
	IV 営業外収益	受取利息	2,000
		生産者賞	4,100,000
		雑収入	330,000
		計	4,432,000
		営業外費用	
	支払利息	435,000	
	雑費	610,000	
	計	1,045,000	
経常利益(当期利益)		3,484,000 = 22+26-29	

《生産原価報告書》

		(単位:円)	
		A牧場	
		計算式	
I 材料費	期首貯蔵品	550,000	
	肥料機葉費	320,000	
	飼料費	2,100,000	
	敷料費	240,000	
	期末貯蔵費	360,000	
	計	2,850,000 = 1+2+3+4-5	
II 労務費	雇人賃	2,200,000	
	福利厚生費	250,000	
	計	2,450,000	
III 生産経費	診療衛生費	650,000	
	共済保険料	400,000	
	家畜共済	340,000	
	油脂費	520,000	
	水道光熱費	1,050,000	
	修繕費	450,000	
	減価償却費	1,500,000	
	賃借料	240,000	
	消耗品費	840,000	
	預託料	280,000	
	登録料	135,000	
	種付費	3,300,000	
	放牧管理費	68,000	
	各種負担金	350,000	
	雑費	540,000	
	計	10,663,000	
	当期生産原価		15,963,000 = 6+9+26

馬の評価の仕方

(育成原価の計算)

軽種馬生産事業者は、軽種馬売上に対応する売上原価を出来るだけ正確に算出しなければならない。そのためには、決算期末に現存する育成馬の価格を1頭ごと計算し、期末棚卸の価格(期末育成馬)の総額を算出し当期生産費用より控除し売上原価を計算する必要がある。

$$\text{軽種馬売上高} - (\text{当期生産費用} + \text{期首育成原価} - \text{期末育成原価}) = \text{売上総利益}$$

期末育成原価(期末棚卸高)は、次の要領により計算する。

ア) 胎児の期末育成原価

$$\text{㊦} \quad (\text{飼料費} + \text{敷料費} + \text{医療費}) \div \text{総換算月数}^{\text{※1}} = \text{1ヵ月当りの飼育費}$$

$$\text{㊦} \quad \text{繁殖牝馬の年間の飼育費}$$

$$\text{1ヵ月当りの飼育費} \times 12 \text{月} \times 100\%$$

$$= \text{繁殖牝馬の飼育費} \text{ (胎児に付加する飼育費の基礎価格)}$$

$$\text{㊦} \quad \text{胎児に付加する1頭当りの飼育費 (増加経費という)}$$

$$\text{繁殖牝馬の飼育費} \times 30\% = \text{胎児に付加する飼育費}$$

$$\text{㊦} \quad \text{胎児の期末育成原価}$$

$$\left[\begin{array}{l} \text{種付料又はシンジケート} \\ \text{出資金の減価償却費} \end{array} \right] + \text{胎児に付加する飼育費}$$

$$= \text{胎児の期末育成原価} \cdots \text{㊦}$$

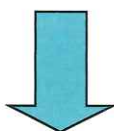
イ) 出生後育成中の飼育費

生産馬の飼育に要した経費のうち、一般管理費を除くすべての経費とする事が原則である。

$$\text{㊦} \quad \text{0歳馬の飼育費の計算}$$

$$\text{飼育費の合計額 (一般管理費を除く生産馬の飼育経費)} \div \text{総換算月数}$$

$$= \text{1ヵ月当りの飼育費}$$



$$\begin{aligned} & \downarrow \\ & (1 \text{ ヲ月当りの飼育費} \times \text{決算期末日迄の月数}) \times 50\% \\ & = 0 \text{ 歳馬の飼育費の価格} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} & \downarrow \\ & \text{胎児の時の期末育成原価} + 0 \text{ 歳馬の飼育費の価格} \\ & = \underline{0 \text{ 歳馬の期末育成原価} \dots \textcircled{B}} \end{aligned}$$

④ 1 歳馬の飼育費の計算

$$\text{飼育費の合計額} \div \text{総換算月数} = 1 \text{ ヲ月当りの飼育費}$$

$$\begin{aligned} & \downarrow \\ & (1 \text{ ヲ月当りの飼育費} \times \text{決算期末日迄の月数}) \times 130\% \\ & = 1 \text{ 歳馬の飼育費の価格} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} & \downarrow \\ & \left(\begin{array}{l} \text{胎児の時の期末} \\ \text{育成原価 (A)} \end{array} \right) + \left(\begin{array}{l} 0 \text{ 歳時の期末} \\ \text{育成原価 (B)} \end{array} \right) + 1 \text{ 歳馬の飼育費の価格} \\ & = \underline{1 \text{ 歳馬の期末育成原価} \dots \textcircled{C}} \end{aligned}$$

⑤ 育成中の軽種馬を仕入れた時の期末育成馬の計算

$$\begin{aligned} \text{仕入価格} + & \left(\begin{array}{l} 0 \text{ 才馬を仕入れた時は} \quad \text{又は} \quad 1 \text{ 才馬を仕入れた時は} \\ 0 \text{ 才馬の飼育費の価格} \quad \quad \quad 1 \text{ 才馬の飼育費の価格} \end{array} \right) \\ & = \underline{\text{仕入時の期末育成原価} \dots \textcircled{D}} \end{aligned}$$

ウ) 期末育成原価 (期末棚卸額)

$$\underline{\text{A} + \text{B} + \text{C} + \text{D} = \text{期末育成原価の総額}}$$

※) 総換算月数

	飼育月数	×	飼料供与基準	=	換算月数
繁殖牝馬(受胎馬) "	12月	×	130%	=	15.6ヵ月
繁殖牝馬(不受胎馬)	" 12月	×	100%	=	12ヵ月
0才馬	" 8月	×	50%	=	4ヵ月
1才馬	" 12月	×	130%	=	15.6ヵ月
乳牛	" 12月	×	95%	=	11.4ヵ月
試情馬	" 12月	×	75%	=	9ヵ月

飼育している全頭数の換算月数の総和を総換算月数という。

(資料5)

繁殖牝馬1頭当たり収支の経営間比較 ※平成27年度軽種馬経営実態調査報告書より。

〔経営全体〕

〔繁殖牝馬1頭当たり〕

		A牧場		B牧場				A牧場		B牧場	
調査年		27		27		調査年		27		27	
繁殖雌馬平均飼養頭数		14.6		8.3		繁殖雌馬平均飼養頭数		14.6		8.3	
平成26年生産頭数		9.0		6.0		平成26年生産頭数		9.0		6.0	
平成26年販売頭数		6.0		7.0		平成26年販売頭数		6.0		7.0	
収入の部	販売金額	1	18,580,000	13,124,000	販売金額	1	1,272,603	1,581,205			
		産駒(自己有)	2	2,000,000		13,124,000	産駒(自己有)	2	136,986	1,581,205	
		産駒(仔分)	3	16,580,000		0	産駒(仔分)	3	1,135,616	0	
		繁殖牝馬	4	0		0	繁殖牝馬	4	0	0	
		受託料	5	4,161,453		200,000	受託料	5	285,031	24,096	
	牧草販売	6	2,762,100	200,000	牧草販売	6	189,185	24,096			
		牧草販売	7	0		0	牧草販売	7	0	0	
		自家消費高	8	2,762,100		200,000	自家消費高	8	189,185	24,096	
	退厩肥販売金額	9	0	0	退厩肥販売金額	9	0	0			
	生産者賞	10	960,000	1,460,000	生産者賞	10	65,753	175,904			
	その他収入	11	2,818,260	7,074,930	その他収入	11	193,032	852,401			
		補助・助成金等	12	2,454,180		1,233,000	補助・助成金等	12	168,095	148,554	
		シンジケート関連	13	0		300,000	シンジケート関連	13	0	36,145	
		その他	14	364,080		5,541,930	その他	14	24,937	667,702	
	固定資産処分益	15	0	0	固定資産処分益	15	0	0			
	小計	16	29,281,813	22,058,930	小計	16	2,005,604	2,657,702			
	農産物の棚卸	期首	17	0	0	農産物の棚卸	期首	0	0		
		期末	18	0	0	期末	18	0	0		
計(16-17+18)	19	29,281,813	22,058,930	計(16-17+18)	19						
租税公課	20	477,500	294,330	租税公課	20	32,705	35,461				
種付料	21	4,300,000	1,500,000	種付料	21						
種苗料	22	0	0	種苗料	22	0	0				
飼料・敷料・肥料	23	5,920,297	2,123,737	飼料・敷料・肥料	23						
	飼料	24	5,348,150		1,985,923	飼料	24	366,312	239,268		
	敷料	25	0		0	敷料	25	0	0		
肥料	26	572,147	137,814	肥料	26	39,188	16,604				
農業等	27	823,607	23,893	農業等	27	56,411	2,879				
農具費	28	0	26,176	農具費	28	0	3,154				
修繕費	29	607,709	373,289	修繕費	29	41,624	44,975				
諸材料費	30	0	413,160	諸材料費	30	0	49,778				
動力光熱費	31	96,729	845,001	動力光熱費	31	6,625	101,807				
共済・保険	32	1,087,799	667,053	共済・保険	32	74,507	80,368				
家畜医療費	33	0	1,213,432	家畜医療費	33	0	146,197				
装蹄費	34	206,000	0	装蹄費	34	14,110	0				
預託料	35	0	0	預託料	35	0	0				
放牧管理費	36	283,500	3,100,374	放牧管理費	36	19,418	373,539				
地代・賃貸料	37	1,568,687	1,544,907	地代・賃貸料	37	107,444	186,133				
利子・割引料	38	253,176	729,866	利子・割引料	38	17,341	87,936				
負担金・会費等	39	815,420	661,084	負担金・会費等	39	55,851	79,649				
人件費	40	4,386,065	0	人件費	40	300,415	0				
	常雇入料	41	4,272,000		0	常雇入料	41	292,603	0		
	臨時雇入料	42	0		0	臨時雇入料	42	0	0		
	福利厚生費	43	114,065		0	福利厚生費	43	7,813	0		
減価償却費	44	1,413,485	2,964,478	減価償却費	44	96,814	357,166				
	馬	45	392,580		233,800	馬	45	26,889	28,169		
その他	46	1,020,905	2,730,678	その他	46						
固定資産処分損	47	0	0	固定資産処分損	47	0	0				
その他経費	48	2,618,121	1,484,950	その他経費	48	179,323	178,910				
	販売手数料等	49	54,000		920,400	販売手数料等	49	3,699	110,892		
	接待交際費	50	554,740		235,514	接待交際費	50	37,996	28,375		
	その他	51	2,009,381		329,036	その他	51	137,629	39,643		
小計	52	24,858,095	17,965,730	小計	52	1,702,609	2,164,546				
農産物以外の棚卸	期首	53	4,846,000	11,207,750	農産物以外の棚卸	期首	331,918				
	期末	54	6,137,000	5,900,000	期末	54	420,342	710,843			
計(52+53-54)	55	23,567,095	23,273,480	計(52+53-54)	55	1,614,185	2,804,034				
収支差(19-55)	56	5,714,718	△ 1,214,550	収支差(19-55)	56	391,419	△ 146,331				
青色申告除額	貸倒引当金	57	0	0	貸倒引当金	57	0	0			
	専従者給与	58	1,560,000	3,600,000	専従者給与	58	106,849	433,735			
	青色申告特別控除額	59	0	0	青色申告特別控除額	59	0	0			
	計(57+58+59)	60	1,560,000	3,600,000	計(57+58+59)	60	106,849	433,735			
所得額(56-60)	61	4,154,718	△ 4,814,550	所得額(56-60)	61	284,570	△ 580,066				

(資料5:回答)

繁殖牝馬1頭当たり収支の経営間比較 ※平成27年度軽種馬経営実態調査報告書より。

[経営全体]

[繁殖牝馬1頭当たり]

		A牧場		B牧場				A牧場		B牧場		
調査年		27		27		調査年		27		27		
繁殖雌馬平均飼養頭数		14.6		8.3		繁殖雌馬平均飼養頭数		14.6		8.3		
平成26年生産頭数		9.0		6.0		平成26年生産頭数		9.0		6.0		
平成26年販売頭数		6.0		7.0		平成26年販売頭数		6.0		7.0		
収入の部	販売金額	1	18,580,000	13,124,000	1	1,272,603	1,581,205	2	2,000,000	13,124,000	1,581,205	
		産駒(自己有)	2	2,000,000	0	2	136,986	0	3	16,580,000	0	0
		産駒(仔分)	3	16,580,000	0	3	1,135,616	0	4	0	0	0
		繁殖牝馬	4	0	0	4	0	0	5	4,161,453	200,000	24,096
	受託料	5	4,161,453	200,000	5	285,031	24,096	6	2,762,100	200,000	24,096	
	牧草販売	6	2,762,100	200,000	6	189,185	24,096	7	0	0	0	
		自家消費高	7	0	0	7	0	0	8	2,762,100	200,000	24,096
	退厩販売金額	8	2,762,100	200,000	8	189,185	24,096	9	0	0	0	
	生産者賞	9	0	0	9	0	0	10	960,000	1,460,000	175,904	
	その他収入	11	2,818,260	7,074,930	11	193,032	852,401	12	2,454,180	1,233,000	148,554	
		補助・助成金等	12	2,454,180	1,233,000	12	168,095	148,554	13	0	300,000	36,145
		シンジケート関連	13	0	300,000	13	0	36,145	14	364,080	5,541,930	667,702
	その他	14	364,080	5,541,930	14	24,937	667,702	15	0	0	0	
	固定資産処分益	15	0	0	15	0	0	16	29,281,813	22,058,930	2,657,702	
	小計	16	29,281,813	22,058,930	16	2,005,604	2,657,702	17	0	0	0	
	農産物の棚卸	17	0	0	17	0	0	18	0	0	0	
	期末	18	0	0	18	0	0	19	29,281,813	22,058,930	2,657,702	
	計(16-17+18)	19	29,281,813	22,058,930	19	2,005,604	2,657,702	20	477,500	294,330	35,461	
租税公課	20	477,500	294,330	20	32,705	35,461	21	4,300,000	1,500,000	180,723		
種付料	21	4,300,000	1,500,000	21	294,521	180,723	22	0	0	0		
種苗料	22	0	0	22	0	0	23	5,920,297	2,123,737	255,872		
飼料・敷料・肥料	23	5,920,297	2,123,737	23	405,500	255,872	24	5,348,150	1,985,923	239,268		
	飼料	24	5,348,150	1,985,923	24	366,312	239,268	25	0	0	0	
	敷料	25	0	0	25	0	0	26	572,147	137,814	16,604	
肥料	26	572,147	137,814	26	39,188	16,604	27	823,607	23,893	2,879		
農薬等	27	823,607	23,893	27	56,411	2,879	28	0	26,176	3,154		
農具費	28	0	26,176	28	0	3,154	29	607,709	373,289	44,975		
修繕費	29	607,709	373,289	29	41,624	44,975	30	0	413,160	49,778		
諸材料費	30	0	413,160	30	0	49,778	31	96,729	845,001	101,807		
動力光熱費	31	96,729	845,001	31	6,625	101,807	32	1,087,799	667,053	80,368		
共済・保険	32	1,087,799	667,053	32	74,507	80,368	33	0	1,213,432	146,197		
家畜医療費	33	0	1,213,432	33	0	146,197	34	206,000	0	0		
装蹄費	34	206,000	0	34	14,110	0	35	0	0	0		
預託料	35	0	0	35	0	0	36	283,500	3,100,374	373,539		
放牧管理費	36	283,500	3,100,374	36	19,418	373,539	37	1,568,687	1,544,907	186,133		
地代・賃貸料	37	1,568,687	1,544,907	37	107,444	186,133	38	253,176	729,866	87,936		
利子・割引料	38	253,176	729,866	38	17,341	87,936	39	815,420	661,084	79,649		
負担金・会費等	39	815,420	661,084	39	55,851	79,649	40	4,386,065	0	0		
人件費	40	4,386,065	0	40	300,415	0	41	4,272,000	0	0		
	常雇入料	41	4,272,000	0	41	292,603	0	42	0	0	0	
	臨時雇入料	42	0	0	42	0	0	43	114,065	0	0	
福利厚生費	43	114,065	0	43	7,813	0	44	1,413,485	2,964,478	357,166		
減価償却費	44	1,413,485	2,964,478	44	96,814	357,166	45	392,580	233,800	28,169		
馬	45	392,580	233,800	45	26,889	28,169	46	1,020,905	2,730,678	328,997		
その他	46	1,020,905	2,730,678	46	69,925	328,997	47	0	0	0		
固定資産処分損	47	0	0	47	0	0	48	2,618,121	1,484,950	178,910		
その他経費	48	2,618,121	1,484,950	48	179,323	178,910	49	54,000	920,400	110,892		
	販売手数料等	49	54,000	920,400	49	3,699	110,892	50	554,740	235,514	28,375	
	接待交際費	50	554,740	235,514	50	37,996	28,375	51	2,009,381	329,036	39,643	
その他	51	2,009,381	329,036	51	137,629	39,643	52	24,858,095	17,965,730	2,164,546		
小計	52	24,858,095	17,965,730	52	1,702,609	2,164,546	53	4,846,000	11,207,750	1,350,331		
農産物以外の棚卸	53	4,846,000	11,207,750	53	331,918	1,350,331	54	6,137,000	5,900,000	710,843		
期末	54	6,137,000	5,900,000	54	420,342	710,843	55	23,567,095	23,273,480	2,804,034		
計(52+53-54)	55	23,567,095	23,273,480	55	1,614,185	2,804,034	56	5,714,718	△ 1,214,550	△ 146,331		
収支差 (19-55)	56	5,714,718	△ 1,214,550	56	391,419	△ 146,331	57	0	0	0		
貸倒引当金	57	0	0	57	0	0	58	1,560,000	3,600,000	433,735		
専従者給与	58	1,560,000	3,600,000	58	106,849	433,735	59	0	0	0		
青色申告特別控除額	59	0	0	59	0	0	60	1,560,000	3,600,000	433,735		
計(57+58+59)	60	1,560,000	3,600,000	60	106,849	433,735	61	4,154,718	△ 4,814,550	△ 580,066		
所得額 (56-60)	61	4,154,718	△ 4,814,550	61	284,570	△ 580,066						