

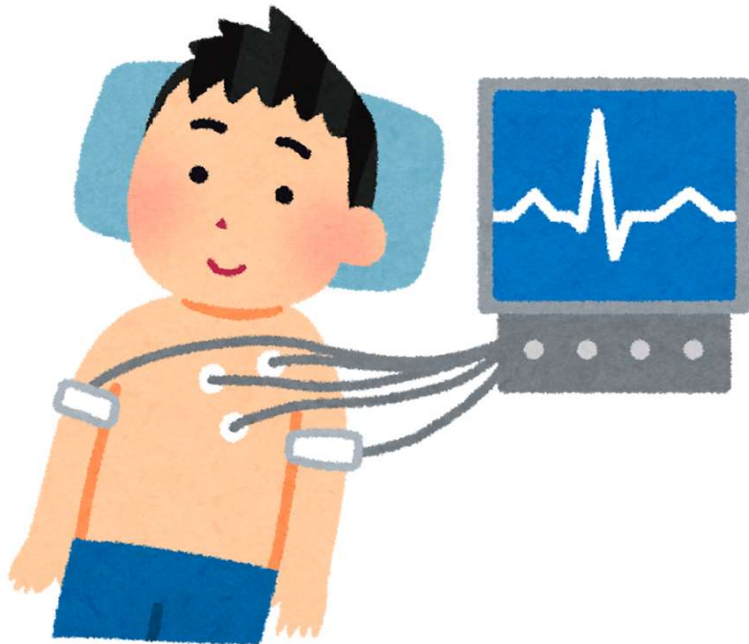
# 初めての損益計算書・貸借対照表

公益社団法人日本軽種馬協会  
生産対策部 松田 朝信

# 貸借対照表と損益計算書

## 貸借対照表

- 企業の**健康診断書**
- 特定時点における企業の**財政状況**を示す
- 「資産」「負債」「純資産」で構成



## 損益計算書

- 企業の**通知表／成績表**
- 特定期間の企業の**経営成績**を示す
- 「収益」「費用」「利益」で構成



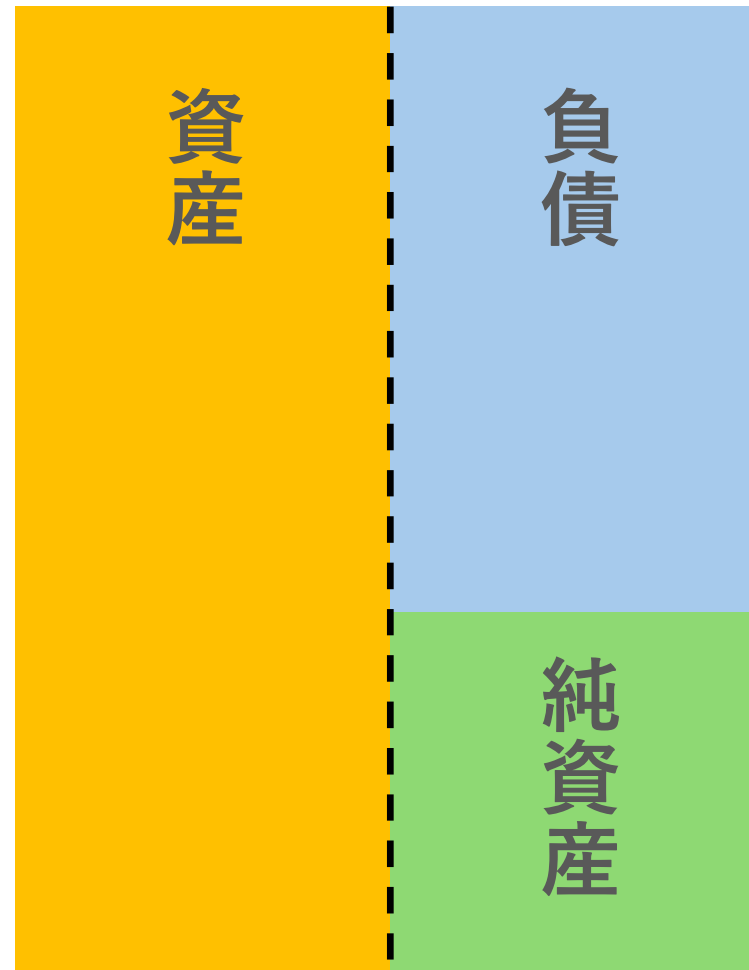
# 貸借対照表のかたち

## 貸借対照表

会社が持っている武器



武器の調達方法 (誰のお金?)



# 貸借対照表 ①資産

## 【資産】会社が持っている武器

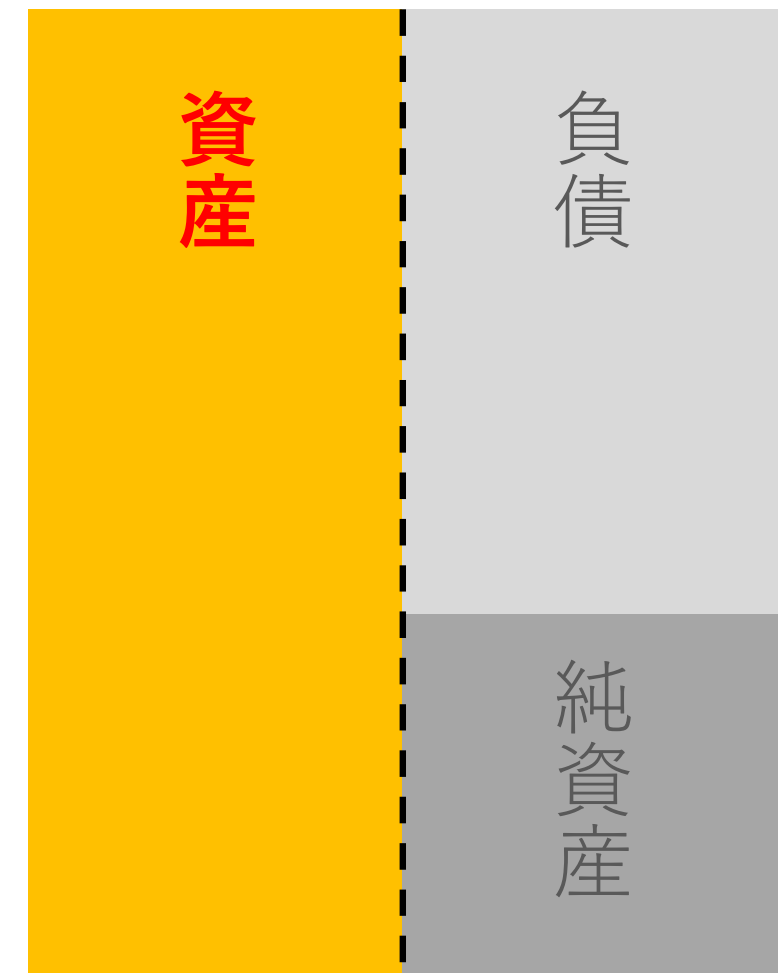
### 流動資産（1年以内に使用・現金化するもの）

- ・現金（預金）
- ・販売馬（育成馬）
- ・貯蔵品（飼料・敷料・肥料などの在庫）
- ・未収入金

### 固定資産（長期間かけて使用するもの）

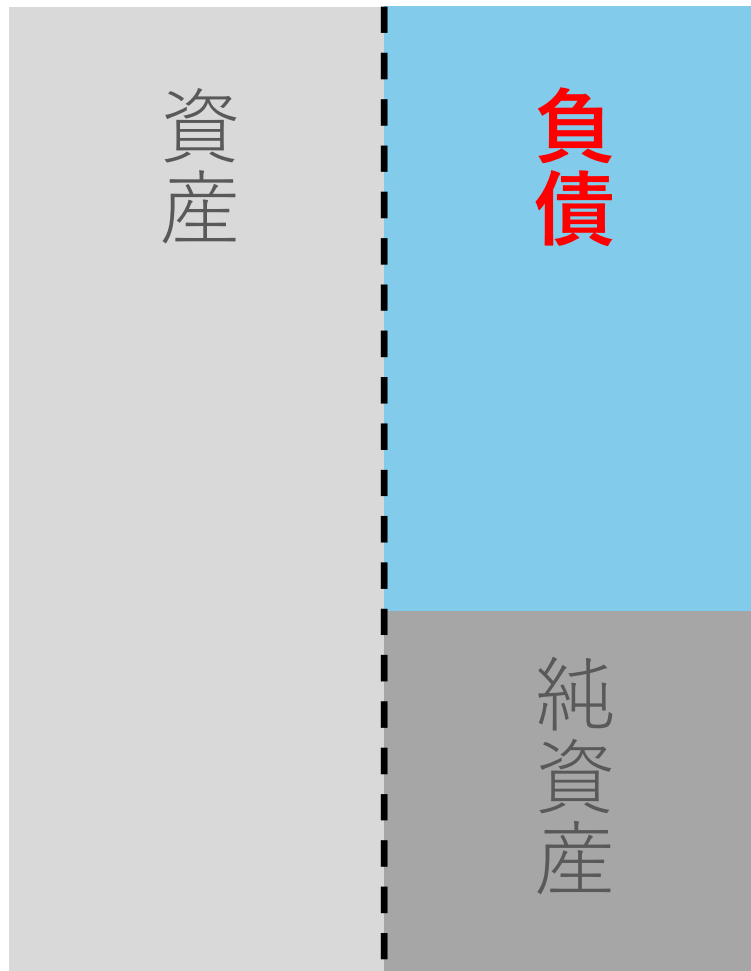
- ・不動産（土地・建物・構築物）
- ・車両（自動車・馬運車など）
- ・機械装置（トラクターなど）
- ・器具備品（パソコン、机・椅子、専門用具など）
- ・繁殖牝馬、競走馬
- ・シンジケート株（繰延資産）
- ・保険積立金

## 貸借対照表



# 貸借対照表 ②負債

## 貸借対照表



### 【負債】 武器の調達方法 ①他人のお金

流動負債（1年以内に返すもの）

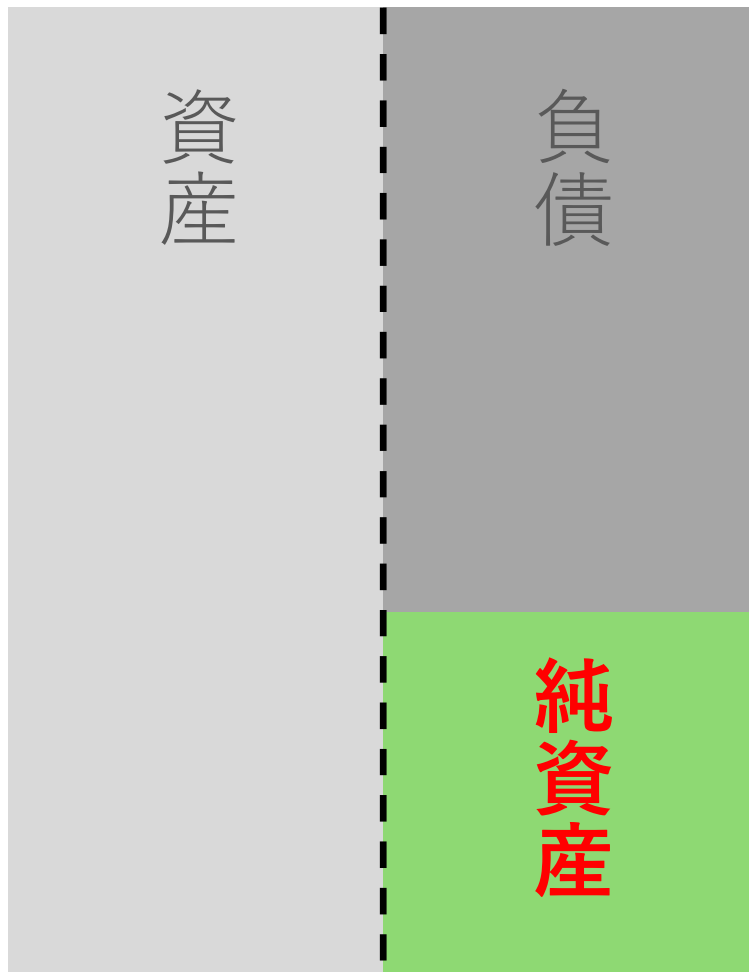
- ・借入金（短期）
- ・未払金（後払いの種付料・リース残）

固定負債（長期間かけて返すもの）

- ・借入金（長期）

# 貸借対照表 ③純資産

## 貸借対照表



### 【純資産】 武器の調達方法 ②自分のお金

#### 資本金

- ・ 自分で出資したお金
- ・ 他人に出資してもらったお金

#### 利益剰余金

- ・ 過去からの利益の積み重ね
- ・ 今期の利益

# どちらが安定していますか？

A牧場



B牧場



# 自己資本比率

(計算式：純資産／資産)

## A牧場



自己資本比率  $70/100=70\%$

## B牧場



自己資本比率  $30/100=30\%$

# 損益計算書のかたち

## 損益計算書（報告式）

売上高	9,500
売上原価	5,000
売上総利益	4,500
販売費及び一般管理費	2,000
営業利益	2,500
営業外収益	400
営業外費用	500
経常利益	2,400
特別利益	100
特別損失	500
当期利益	2,000

## 損益計算書（勘定式）

費用 （支出） 8,000	収益 （収入） 10,000
利益 2,000	

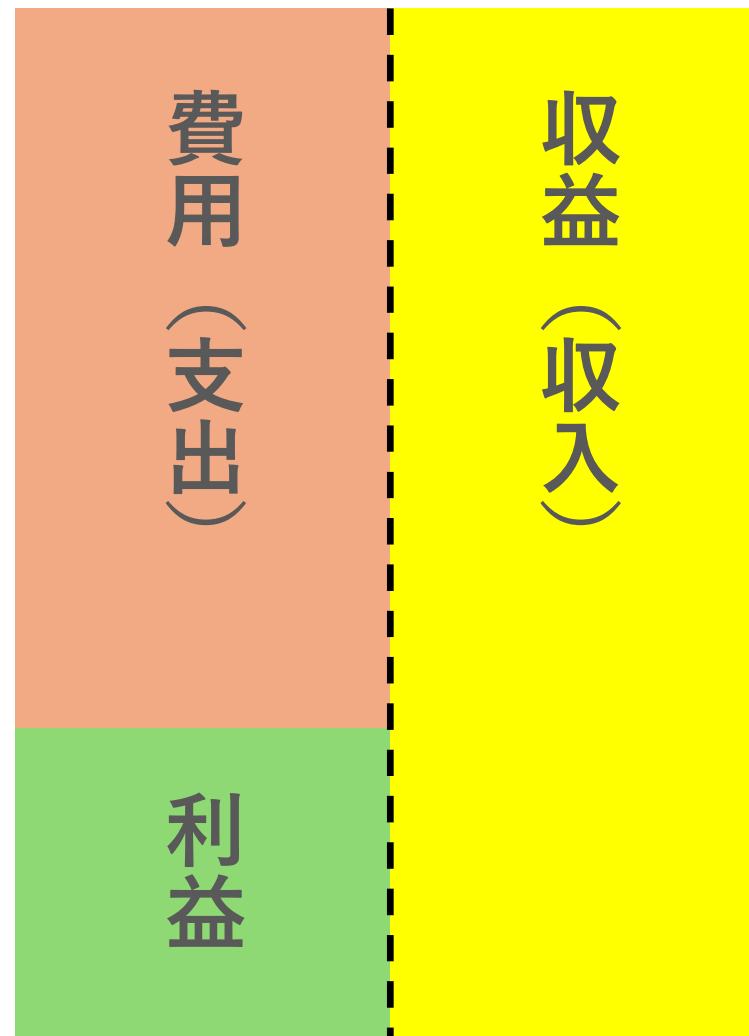
# 損益計算書のかたち

## 損益計算書

資産を減少させる取引

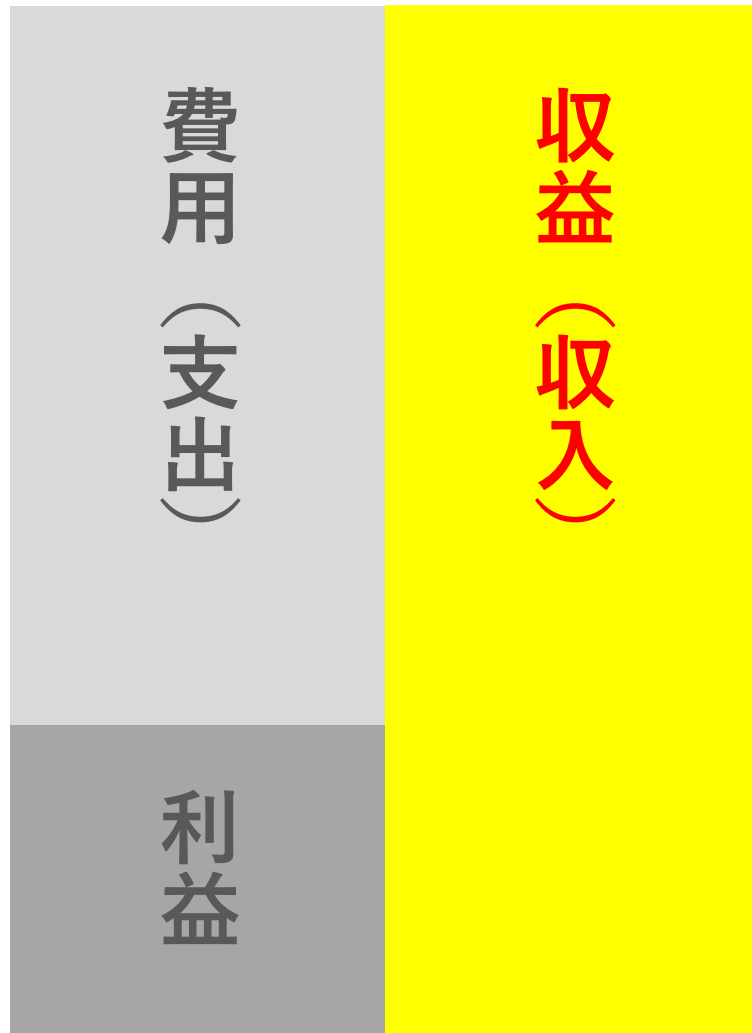


資産を増加させる取引



# 損益計算書 ①収益

## 損益計算書



### 【収益】資産を増加させる取引（収入）

営業収益・売上高（本業で得た収益）

- ・ 軽種馬売上（せり・庭先）
- ・ 預託料
- ・ 賞金（生産者賞・繁殖牝馬所有者賞）
- ・ 牧草販売
- ・ 胎盤販売

営業外収益（本業以外で得た収益）

- ・ 補助金／助成金
- ・ 保険金
- ・ 利息

# 損益計算書 ②費用

## 損益計算書

### 【費用】 資産を減少させる取引（支出）

#### 売上原価（直接的に本業に掛かった費用）

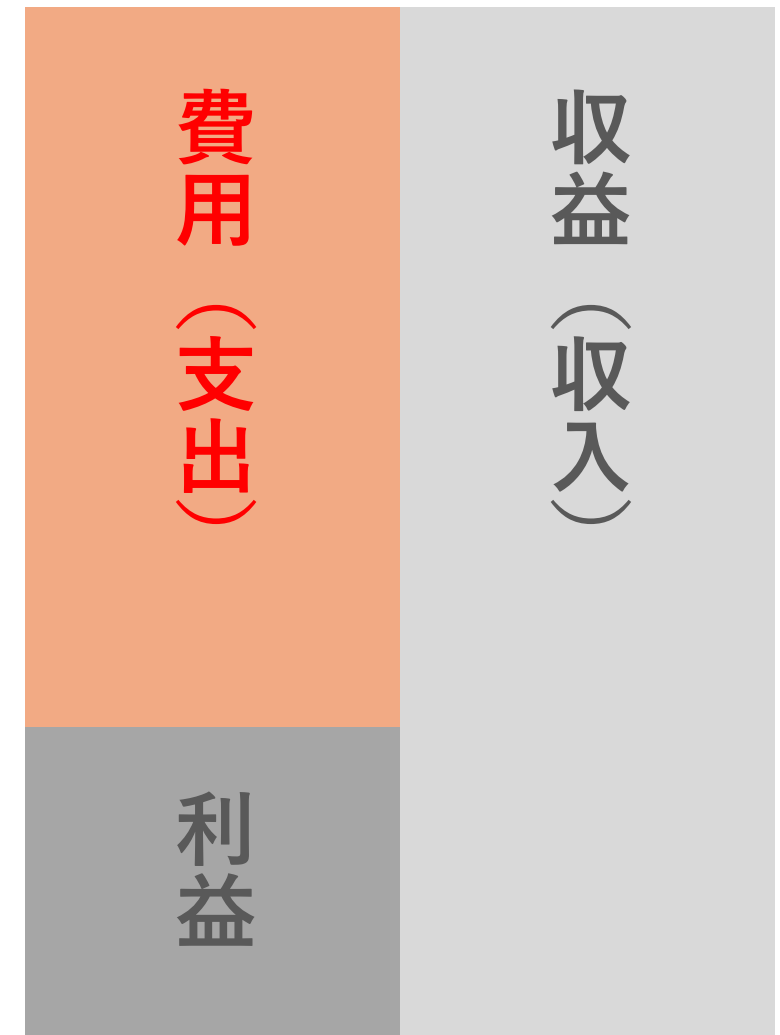
- ・ 種付料
- ・ 種苗／農薬代
- ・ 医療費
- ・ リース料
- ・ 減価償却費
- ・ 飼料／敷料／肥料代
- ・ 動力光熱費
- ・ 人件費
- ・ 修繕費
- ・ 地代家賃

#### 販管費（販売費及び一般管理費）

- ・ 人件費
- ・ 減価償却費
- ・ 水道光熱費
- ・ 地代家賃
- ・ 交際費
- ・ 保険料

#### 営業外費用（本業以外で発生する費用）

- ・ 借入金の利息



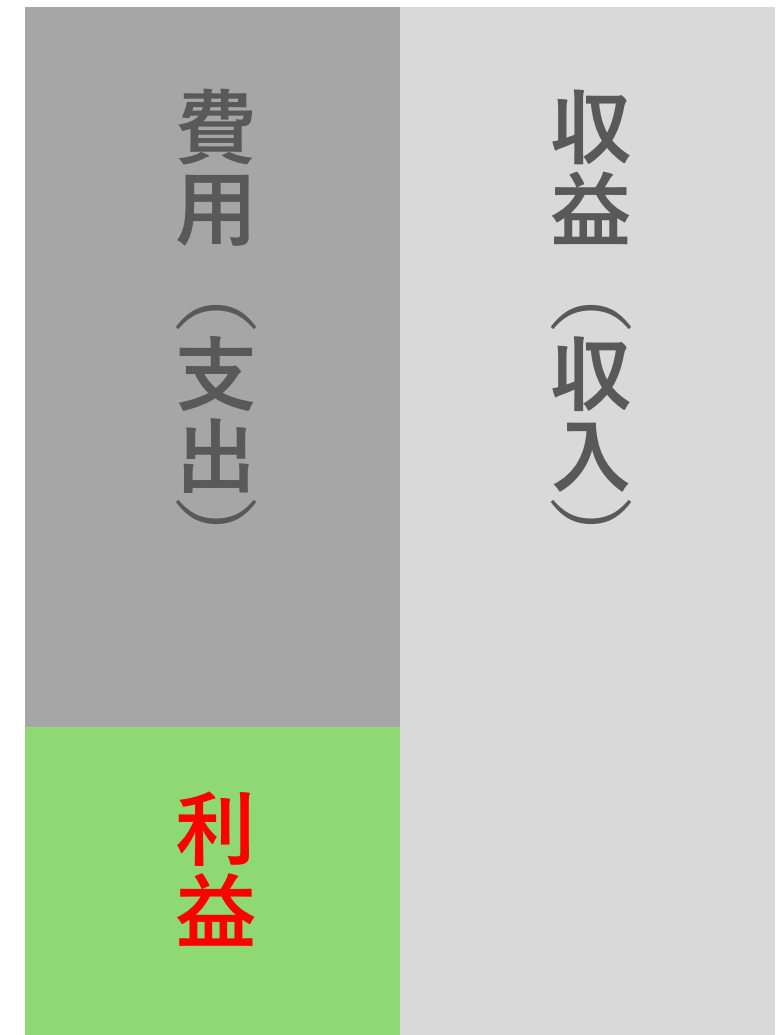
# 損益計算書 ③利益

## 損益計算書

### 【利益】 収益 - 費用

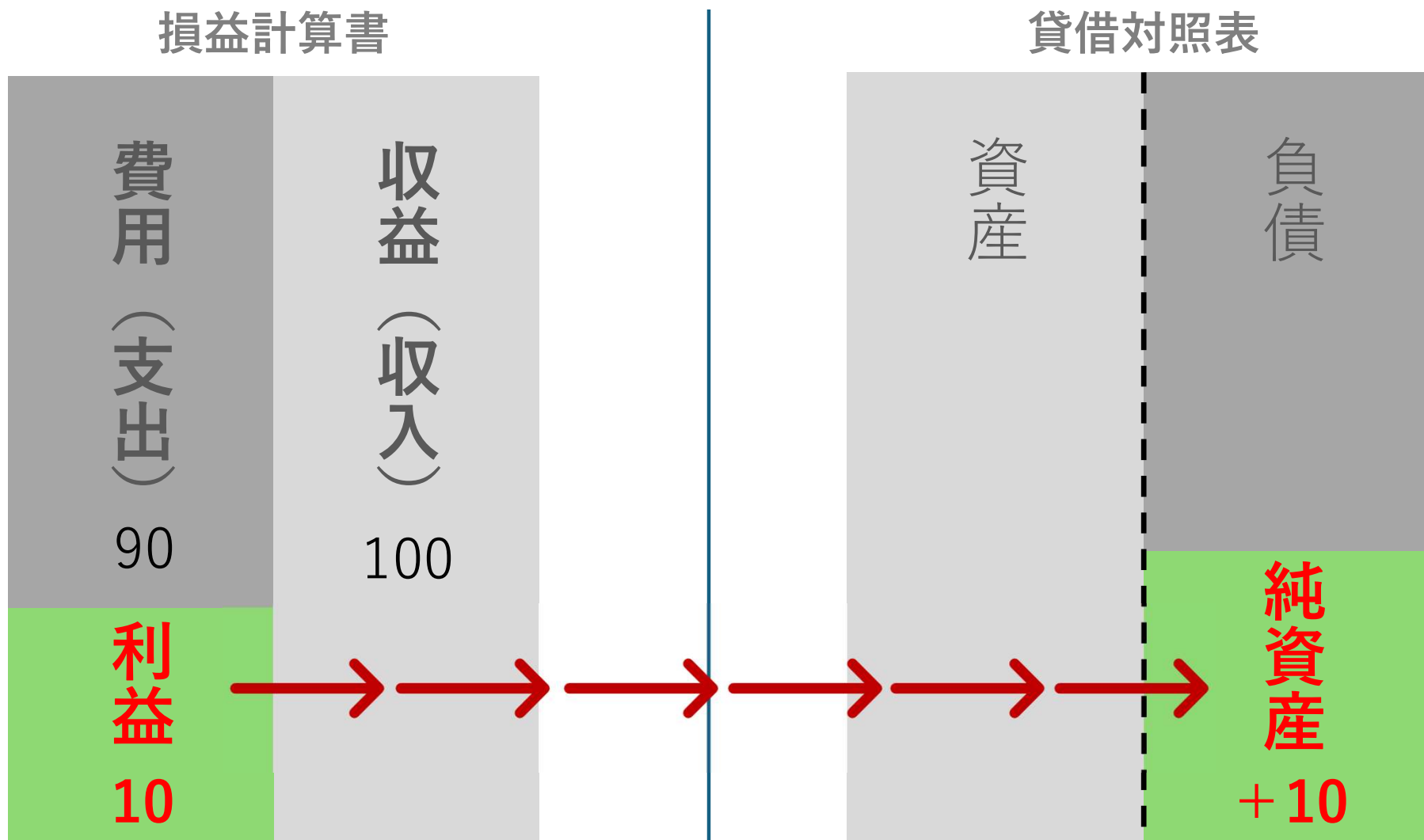
収益から費用を引いた残りが「利益」

利益がマイナスの場合は「損失」という。

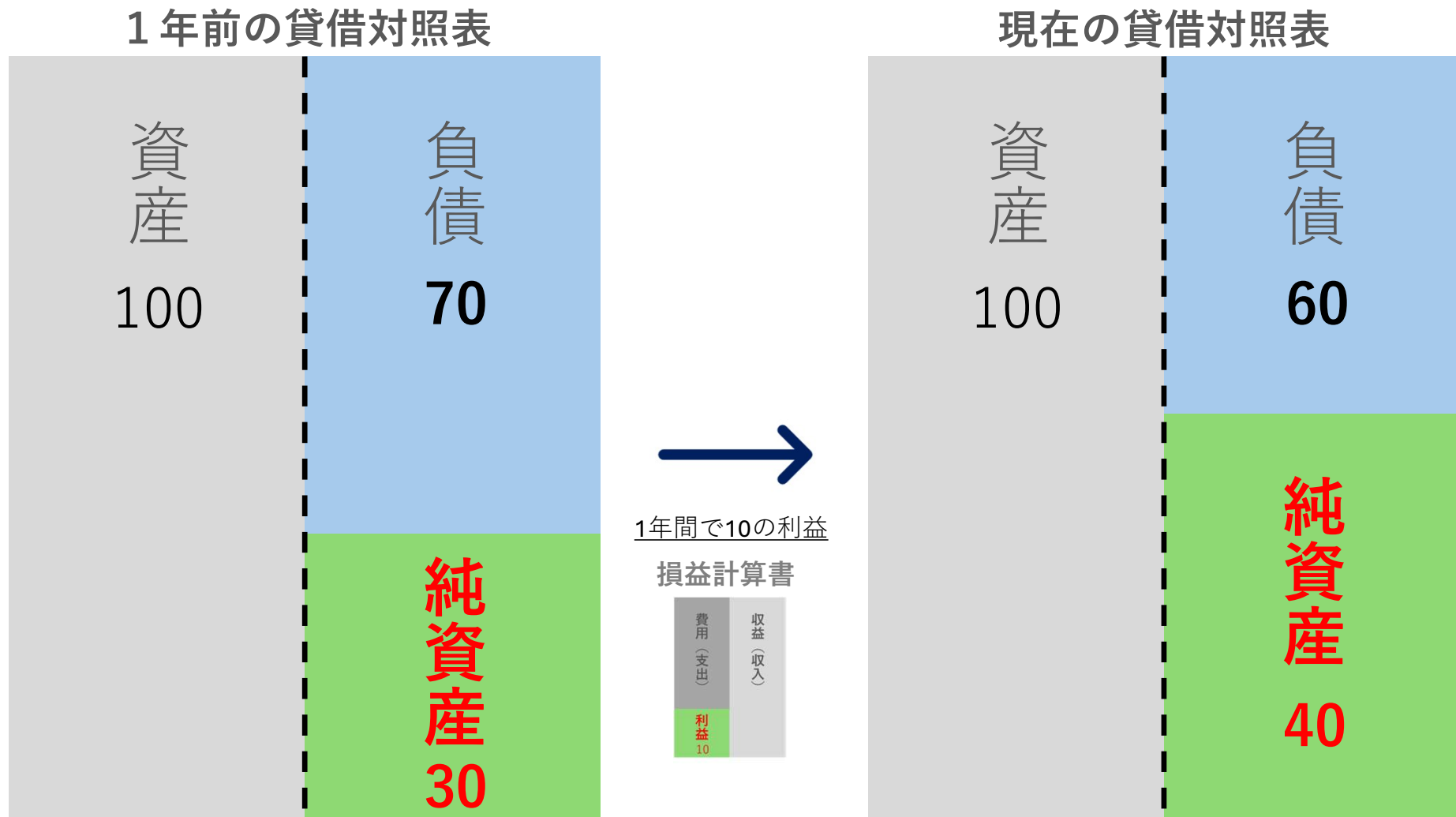


# 損益計算書と貸借対照表の関係

**「利益が出ると純資産が増える」**



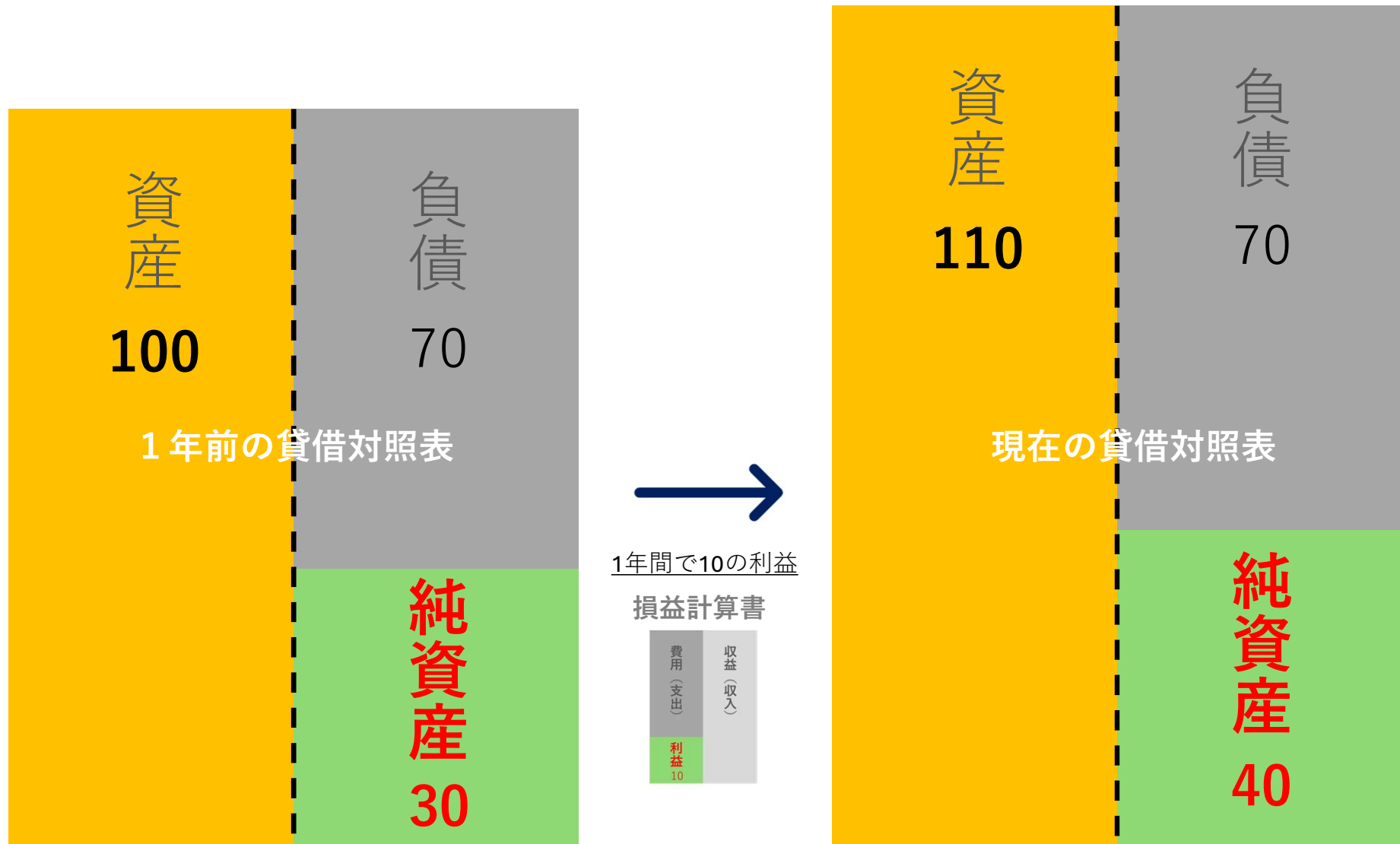
# 純資産が増えると…①



負債が減る（借金を返す）⇒ 自己資本比率が上がる（30%⇒40%）

**経営の安定度が上がる！**

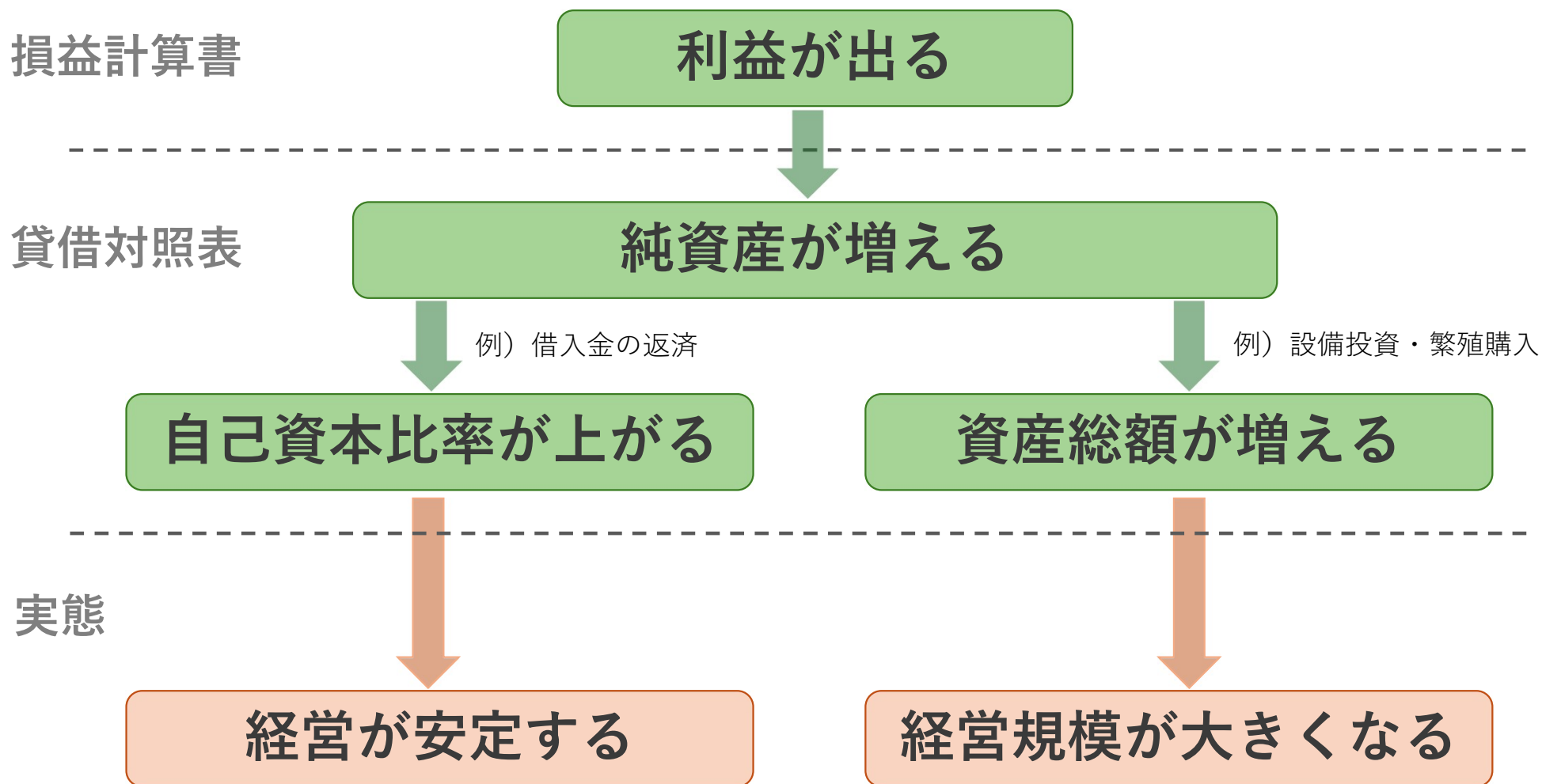
# 純資産が増えると…②



資産（武器）が増える（現金で持つ／投資する）⇒ 資産総額が増える

**経営の規模が大きくなる！**

# 損益計算書と貸借対照表の関係 まとめ



# 参考) 様々な経営指標

【別紙】

## 農業法人の財務指標の標準的な水準とランク区分 (令和3年データ)

農業法人の経営層の皆様が自らの経営を数字で把握・分析し、経営改善に役立てられるよう、主な財務指標について、令和3年の農業法人のデータを利用し、営農類型ごとに目安となる標準的な水準とランク区分を整理しました。

令和6年6月

農林水産省

経営局経営政策課

# 参考) 様々な経営指標

## 2. 経営者の皆様に特に着目してほしい財務指標

着目すべき財務指標		計算方法	概要	目安となる水準
収益性	売上高総利益率 (%)	売上総利益 ÷ 売上高	販売している商品の利益率を評価する。粗利益率。	ランク区分 「中位」～
	売上高営業利益率 (%)	営業利益 ÷ 売上高	本業の収益性を評価する。黒字化することが望ましい。	
	売上高経常利益率 (%)	経常利益 ÷ 売上高	全ての経営活動によって生み出された利益（企業のトータルの儲け）を示す。	
安全性	自己資本比率 (%)	自己資本 ÷ 総資本	中長期の財務安全性を評価する。低いと借入金などの他人資本に依存し財務基盤が脆弱であることを意味する。	30%以上
	売上高キャッシュフロー比率 (%)	(税引後当期純利益 + 減価償却) ÷ 売上高	売上高に対する内部留保や新規投資などの経営者の意思に応じて自由に利用可能な資金の状況（資金面の余裕）を示す。	ランク区分 「中位」～
効率性・生産性	総資本回転率 (回)	売上高 ÷ 総資本	総資本を用いてどれだけ効率的に売上高を獲得しているかを示す。	1.0以上
	一人当たり売上高 (臨時雇用者除く) (円)	売上高 ÷ 従業員数	各従業員がどれだけ効率的に売上高を生み出しているかを示す。	ランク区分 「中位」～

# 参考) 様々な経営指標

## 4. 各財務指標の概要

	財務指標名	計算式	概要	(参考) 一般的な目安
収益性	売上高総利益率 (%)	売上総利益 ÷ 売上高	売上総利益 (粗利) の売上高に対する割合。生産・販売している商品の収益力を示す。	—
	売上高営業利益率 (%)	営業利益 ÷ 売上高	営業利益の売上高に対する割合。本業の収益性 (本業の儲け) を示す。	—
	売上高経常利益率 (%)	経常利益 ÷ 売上高	営業利益の売上高に対する割合。全ての経営活動によって生み出された利益 (企業のトータルの儲け) を示す。	—
	総資本経常利益率 (%)	経常利益 ÷ 総資本	経常利益の総資本に対する割合。総資本を活用してどれだけ経常利益を生み出しているか、総資本の運用効率を示す。企業経営の総合的な評価に用いる。	—
	売上高当期純利益率 (%)	当期純利益 ÷ 売上高	売上高に占める純利益 (仕入れ先や銀行などへの支払い後に残った、企業が自由に使える利益額) の割合。売上高が純資産の増加にどの程度結びついたかを示す。	—
安全性	流動比率 (%)	流動資産 ÷ 流動負債	流動負債に対する流動資産 (当座資産に棚卸資産も含めたもの) の割合。短期的な支払い能力を判断するための指標。基本的に1年以内に支払期限がくる流動負債に対し、その支払財源となる流動資産が上回っていることが必要。	150%以上が望ましい
	当座比率 (%)	当座資産 ÷ 流動負債	流動負債に対する当座資産の割合。流動比率と同じく短期的な支払い能力を判断するための指標。	100%以上が望ましい
	自己資本比率 (%)	自己資本 ÷ 総資本	総資本に占める自己資本の割合。中長期の財務安全性を示す。自己資本率が低いと借入金などの他人資本に依存している割合が大きく財務基盤が脆弱であることを意味する。	30%以上が望ましい
	固定長期適合率 (%)	固定資産 ÷ (純資産 + 固定負債)	固定資産を安定的資金である自己資本及び長期間で返済固定負債によってまかなえているかを示す指標。設備投資に向けた資金調達に着目して安全性を示す。	100%以下が望ましい
	売上高キャッシュフロー比率 (%)	(税引後当期純利益 + 減価償却) ÷ 売上高	売上高に対するキャッシュフローの比率。売上高に対する内部留保や新規投資などの経営者の意思に応じて自由に利用可能な資金の状況 (資金面の余裕) を示す。	—
効率性・生産性	総資本回転率	売上高 ÷ 総資本	総資本を用いてどれだけ効率的に売上高を獲得しているかを示す。	1.0以上が望ましい
	一人当たり売上高 (円)	売上高 ÷ 従業員数	各従業員がどれだけ効率的に売上高を生み出しているかを示す。	—
	一人当たり売上総利益 (円)	売上総利益 ÷ 従業員数	各従業員がどれだけ効率的に売上総利益を生み出しているかを示す。	—
	付加価値額 (円)	経常利益 + 労務費 + 人件費 + 貸借料・リース料 + 租税公課 + 減価償却費 + 支払利息・割引料	生産活動により新たに生み出された価値を示す。	—
	売上高付加価値額率 (%)	付加価値額 ÷ 売上高	付加価値を売上高に対してどの程度生み出しているかを示す。付加価値率が高い場合は、企業が新しく創造した価値の割合が大きい。	—
	労働分配率 (%)	人件費 ÷ 売上総利益	企業が新たに生み出した付加価値をどれだけ人件費に分配したかを示す。労働集約型の企業や、利益の少ない企業は労働分配率が高くなる傾向。	—

# 貸借対照表に出てこない武器

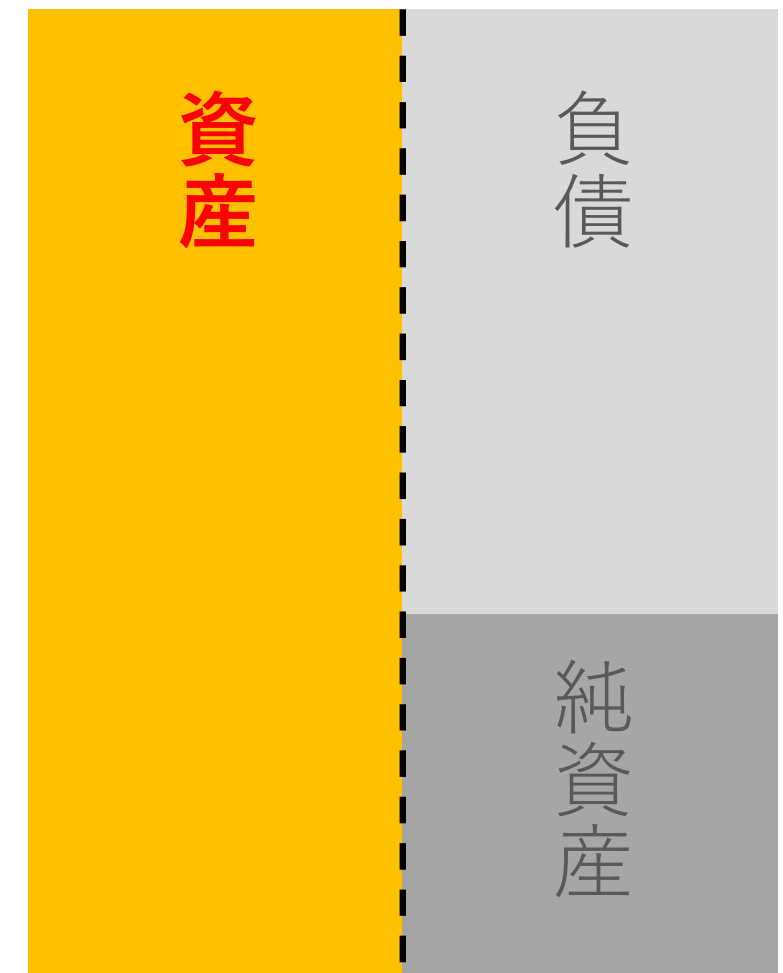
## 【資産】 会社が持っている武器

流動資産（1年以内に使用・現金化するもの）

固定資産（長期間かけて使用するもの）

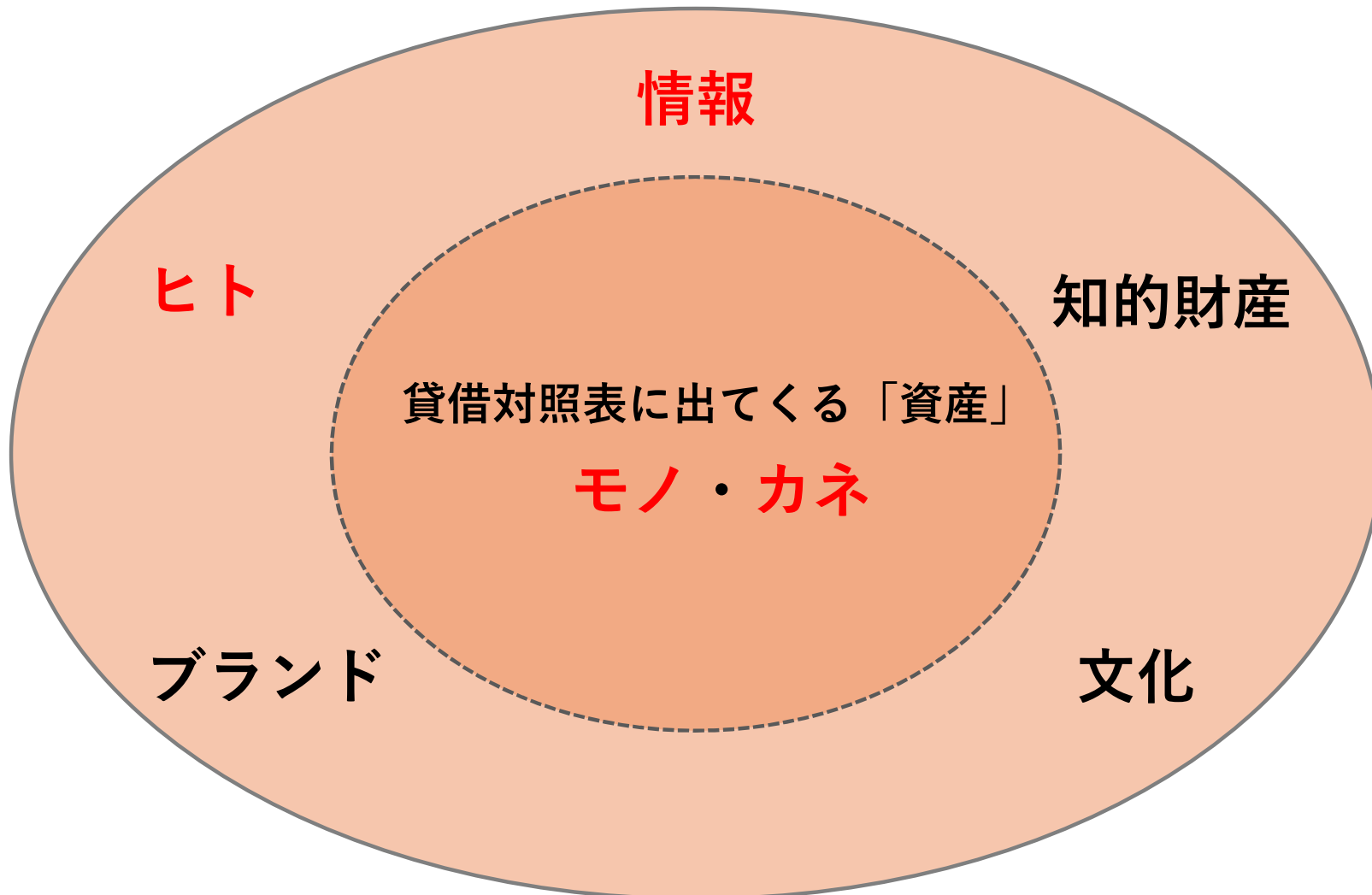
他にも武器（見えない資産）があるのでは...

## 貸借対照表



# 貸借対照表に出てこない武器

会社が持っている武器 = 『経営資源』



# 貸借対照表に出てこない武器

経営資源（武器）の中で最も大切なのは「ヒト」

## ヒト

### 人材

- ・ 家族
- ・ 従業員
- ・ 経営者（自分自身）

### 人間関係（ネットワーク）

- ・ 顧客（馬主・調教師・クラブ法人・他牧場）
- ・ 取引先（農協・仕入先・銀行・スタリオン）
- ・ 協力機関（農協・行政・JRA・NAR・JBBA）
- ・ 同業者（近隣牧場・修行先・振興会・青年部）

# 貸借対照表に出てこない武器

ヒトの中で最も大切なのは「経営者」 = 自分自身

## 経営者（自分）

### 身体

- ・ 健康診断を受ける
- ・ 睡眠時間の確保は最優先
- ・ 食事は栄養バランスを意識する
- ・ お酒とタバコはほどほどに
- ・ 定期的な運動を続ける

### 心

- ・ 自分の時間を確保する
- ・ 相談できる相手を見つける
- ・ たまには贅沢をする
- ・ 成功体験を記録し、振り返る
- ・ 他人に期待しすぎない

**経営者は孤独な存在**

**だからこそ、最大限に自分自身を労わってください。**