

話題提供 「**計数管理・・・試行してみると・・・!**」

北海道酪農畜産協会 主査 原田 要

## 1 数字から見えてくること!

① A、B、C経営の特徴は? ②年次間のバラツキは、なぜ? ③3力年の推移、何が起きている?

|        | 3力年平均値の割合(%) |    |    | 3力年平均との差(千円) |         |         |         |          |       |       |         |         |         |
|--------|--------------|----|----|--------------|---------|---------|---------|----------|-------|-------|---------|---------|---------|
|        | A            | B  | C  | A            |         |         | B       |          |       | C     |         |         |         |
|        |              |    |    | 23年          | 24年     | 25年     | 23年     | 24年      | 25年   | 23年   | 24年     | 25年     |         |
| 収<br>入 | 販売金額         | 47 | 12 | 73           | (7,033) | 9,192   | (2,158) |          |       |       | 8,153   | (3,177) | (4,977) |
|        | 受託料          | 34 | 69 | 1            |         |         |         | (14,378) | 5,991 | 8,387 |         |         |         |
|        | その他収入        | 10 | 12 | 15           |         |         |         |          |       |       | (1,096) | (529)   | 1,625   |
| 支<br>出 | 種付料          | 14 | 6  | 31           | (44)    | 388     | (344)   |          |       |       | 17      | (3,483) | 3,467   |
|        | 飼料・敷料・肥料     | 8  | 19 | 6            |         |         |         | (1,444)  | 461   | 984   |         |         |         |
|        | 預託料          | 0  | 1  | 9            |         |         |         |          |       |       | 1,006   | 350     | (1,356) |
|        | 放牧管理費        | 22 | 4  | 1            | 1,282   | 3,551   | (4,833) |          |       |       |         |         |         |
|        | 地代・賃貸料       | 4  | 11 | 0            |         |         |         | (3,083)  | 648   | 2,436 |         |         |         |
|        | 雇入費          | 1  | 14 | 0            |         |         |         | (3,696)  | 934   | 2,762 |         |         |         |
|        | 減価償却費(馬)     | 14 | 5  | 16           | 948     | (3,046) | 2,098   |          |       |       | 543     | 998     | (1,541) |
|        | 販売手数料等       | 2  | 1  | 5            | (535)   | 991     | (456)   |          |       |       | 1,602   | (565)   | (1,037) |

## 2 簡単な所得動向解析をしよう!

### 所得構成要素のデータと寄与度 (試行)

平成23年度 軽種馬生産に関する調査報告書 (50頁より)

サラ系産駒 一頭当たり収益性の推移(全国・自己有馬)

基準年 平成15年 解析年 平成20年

| 算出式             | 所得   | 粗収益   |       |      | 経費    |       |       |
|-----------------|------|-------|-------|------|-------|-------|-------|
|                 |      | 計     | 主産物   | その他  | 計     | 種付費   | その他   |
| 平成15年 千円 ①      | 965  | 6,013 | 5,998 | 15   | 5,048 | 2,532 | 2,516 |
| 平成20年 千円 ②      | 926  | 5,742 | 5,740 | 2    | 4,815 | 2,030 | 2,785 |
| 差異 千円 ③=②-①     | -39  | -271  | -258  | -13  | -233  | -502  | 269   |
| 寄与度 % ④=③/965千円 | -4.0 | -28.1 | -26.7 | -1.3 | 24.1  | 52.0  | -27.9 |

基準年 平成15年 解析年 平成22年

| 算出式             | 所得     | 粗収益    |        |      | 経費    |       |       |
|-----------------|--------|--------|--------|------|-------|-------|-------|
|                 |        | 計      | 主産物    | その他  | 計     | 種付費   | その他   |
| 平成15年 千円 ①      | 965    | 6,013  | 5,998  | 15   | 5,048 | 2,532 | 2,516 |
| 平成22年 千円 ②      | -315   | 4,440  | 4,439  | 1    | 4,754 | 2,099 | 2,655 |
| 差異 千円 ③=②-①     | -1,280 | -1,573 | -1,559 | -14  | -294  | -433  | 139   |
| 寄与度 % ④=③/965千円 | -132.6 | -163.0 | -161.6 | -1.5 | 30.5  | 44.9  | -14.4 |

所得の推移とその変化率に対する寄与度を明らかにする。(試行として)

- ①基準年の設定
- ②所得の変化率(%)を算出
- ③収入と経費について、所得の変化率に対する寄与度(%)を算出

### 3 マネージメントサイクル（計画→実践→評価→改善・見直し）！

なぜするの → 次期営農計画書に反映するため！

そこで、必要になるのが・・・評価（分析）

### 4 経営者に学んだ軽種馬経営分析の着眼点（参考）

- (1) 収益構成（産駒販売・生産者賞・シヅケート収入・受託料・その他）の分析。  
時系列、費用対効果の計測。
- (2) 種付費、繁殖牝馬償却費、販売価格の関連性
  - ①すべてのデータ（以下②、③）は、計画値と実績値の両者を整理し検討すること。
  - ②種付費と繁殖牝馬償却費、両費用のバランスが必要。
  - ③種付費と販売価格の整理
    - ア 経営全体で、種付費総額の上限、販売総額の下限と上限の期待値と実績を整理し管理。
    - イ アを1頭あたり平均値にして管理。
    - ウ 繁殖牝馬別に、種付費と販売価格を整理し管理。
- (3) 預託料の分析。積算根拠とその実績、販売実績との比較、コンサインが預託の有無。
- (4) 競走馬経費の分析、動向見通し等。
- (5) 減価償却費の分析、シヅケート減価償却費の有無、割合等。
- (6) 種苗費、飼料・敷料・肥料費の分析。放牧地の管理、自給飼料の質。

### 5 経営管理に結びつけるには

- (1) 計画管理につきる ①発展目標 ②計数管理 ③**予算管理**
- (2) 予算管理の姿勢
  - ①これ以上、お金をかけられないという意識
  - ②制約が、あるかいなかの姿勢
  - ③「負けを認める」という意識
- (3) 「負けを認める」 のめり込まない人の意識レベル。  
負けを認めないと・・・大火傷する。ギャンブルと同じ。

### 6 日常の営みで 農業者の経営者能力とは 「農業経営者の10カ条」

- (1) 適正な営農計画（月別、家計費を含む）の策定と実績の点検ができること。（経済の計画化）
- (2) 所得にそった生活の実践ができること。（節度ある生活）
- (3) 家族、法人構成員と協力、分担して、農業経営の管理が出来ること。（ガラス張りの経営）
- (4) ゆとりある経営で、生産性、収益性を追求した経営が出来ること。（企業的感覚のある経営）
- (5) 適切な肥培・飼養管理技術の習得と実践が適期に出来ること。（質感のある技術管理）
- (6) 適切な販売管理技術の習得とその適切な実践が適期に出来ること。（適切な販売管理）
- (7) 土地、機械施設、家畜の維持管理と投資が適切に出来ること。（生産財の調達と管理）
- (8) 借入金が円滑に償還できること。（円滑な回収と返済）
- (9) 経営実績、新技術、諸情報を踏まえた経営目標の実践が出来ること。（経営戦略の具体化）
- (10) 地域の農業者、関係機関と連携・協調をした営農生活が出来ること。（協調性のある活動）

## 7 おまけ

### ツキを呼び込む10カ条

- ① プラス思考、プラス発想
- ② 勉強好き
- ③ 素直さ、聞く耳を持つ
- ④ 感動する
- ⑤ 感激する
- ⑥ 感謝する
- ⑦ ツイてる人とつきあう
- ⑧ 親孝行する
- ⑨ 人をほめる
- ⑩ 自分はツイていると思う

### 一日のやるべき事を、頭の中だけで管理していると

- ① 出来ることの数も少ない
- ② どうでも良いことが優先される
- ③ 思いついた順番に行動する
- ④ 気がついたら大事なことが先延ばし

### 書籍「この世には2種類の間がある」より

- ・それは、「にぎやかと言う人」と、「うるさいという人」
- ・それは、「きめつけに怒る人」と、「きめつけに喜ぶ人」
- ・それは、「型からはずれたい人」と、「型にはまりたい人」
- ・それは、「とっとくと言う人」と、「捨てろと言う人」
- ・それは、「キチットと言う人」と、「ザットと言う人」
- ・それは、「マニュアルを読む人」と、「マニュアルを読まない人」
- ・それは、「ここ1番でうまくやる奴」と「ここ1番でしくじる奴」

**クイズ1 貯蓄、投資、そして投機からギャンブル…… この違いは？**

**クイズ2 生産財と消費財はどう違う？。調達基準は？**

**クイズ3 「〇〇〇の借金は、お金の借金より怖い。〇〇〇は貯金して段取り良く進めましょう。！」 佐藤ホクレン会長就任挨拶より**

これでおしまい。

最後まで読んで頂き、有り難うございました。お疲れさまでした。

