

**キャッシュ・フロー計算書(間接法)**  
令和7年1月1日から令和7年12月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
<b>I. 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1. 当期一般正味財産増減額	147,787,003	-252,358,191	400,145,194
2. キャッシュ・フローへの調整額			
減価償却費	1,161,583,497	1,036,674,547	124,908,950
固定資産売却益	-256,879	-2,976,999	2,720,120
固定資産除去損	4,936,395	7	4,936,388
種牡馬受贈益(譲渡益)	-12,600,000	-12,600,000	0
貸倒引当金の増減額	1,407,376	-99,417	1,506,793
賞与引当金の増減額	614,094	183,254	430,840
退職給付引当金の増減額	2,671,079	14,726,698	-12,055,619
役員退任慰労引当金の増減額	1,168,243	1,124,928	43,315
支払補償引当金の増減額	-3,535,840	2,232,280	-5,768,120
貸倒損失	42,000	0	42,000
未収金の増減額	-320,064,050	-64,259	-319,999,791
棚卸資産の増減額	-2,986,652	2,166,016	-5,152,668
未払金の増減額	-129,547,526	149,006,389	-278,553,915
前払金の増減額	-21,064,961	0	-21,064,961
仮払金の増減額	67,471	-75,151	142,622
預り金の増減額	-671,965	553,077	-1,225,042
未払費用の増減額	57,733	35,138	22,595
仮受金の増減額	-20,062,218	-105,352,800	85,290,582
特定資産評価益	0	-2,695,000	2,695,000
特定資産評価損	367,472,000	0	367,472,000
指定正味財産からの振替額	-2,613,733,181	-1,828,382,945	-785,350,236
預り補助金の増減額	2,761,889	444,156,917	-441,395,028
為替差損益	11	-113	124
その他	70,000	0	70,000
小 計	<b>-1,433,884,481</b>	<b>-553,745,624</b>	<b>-880,138,857</b>
3. 指定正味財産増加収入			
(1)補助金等収入			
JRA助成金収入	578,953,172	888,764,195	-309,811,023
NAR補助金収入	1,396,074,366	3,018,403,569	-1,622,329,203
全競畜振助成金収入	9,357,885	8,352,346	1,005,539
特定資産運用収入	272,197,615	265,354,655	6,842,960
指定正味財産増加収入計	<b>2,256,583,038</b>	<b>4,180,874,765</b>	<b>-1,924,291,727</b>
事業活動によるキャッシュ・フロー	<b>822,698,557</b>	<b>3,627,129,141</b>	<b>-2,804,430,584</b>
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1. 投資活動収入			
(1)特定資産取崩収入			
退職給付引当資産取崩収入	25,151,124	5,234,461	19,916,663
事業特定資産取崩収入	3,601,198,193	1,394,899,000	2,206,299,193
(2)固定資産売却収入			
種牡馬売却収入	0	2,977,000	-2,977,000
車両運搬具売却収入	256,880	0	256,880
(3)敷金保証金収入			
敷金保証金収入	180,000	168,000	12,000
投資活動収入計	<b>3,626,786,197</b>	<b>1,403,278,461</b>	<b>2,223,507,736</b>
2. 投資活動支出			
(1)特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	-28,151,741	-19,768,192	-8,383,549
役員退任慰労引当資産取得支出	-1,168,243	-1,124,928	-43,315
事業特定資産取得支出	-2,617,537,247	-4,525,571,328	1,908,034,081
種牡馬取得支出	-1,771,223,839	-28,581,872	-1,742,641,967
建物取得支出	-32,320,921	-454,346,237	422,025,316
構築物取得支出	-109,605,123	0	-109,605,123
什器備品取得支出	-12,536,610	-17,280,951	4,744,341
車両運搬具取得支出	-15,383,500	-1,480,000	-13,903,500
機械装置取得支出	-10,141,450	0	-10,141,450
ソフトウェア取得支出	-89,727,000	-79,013,000	-10,714,000
(2)固定資産取得支出			
建物取得支出	-46,670,696	0	-46,670,696
構築物取得支出	-7,584,426	-6,535,145	-1,049,281
車両運搬具取得支出	-18,037,063	-1,150,000	-16,887,063
什器備品取得支出	-5,115,000	-1,210,000	-3,905,000
機械装置取得支出	0	-867,000	867,000
種牡馬取得支出	0	-85,500	85,500
(3)敷金・保証金支出			
敷金・保証金支出	0	-275,000	275,000
投資活動支出計	<b>-4,765,202,859</b>	<b>-5,137,289,153</b>	<b>372,086,294</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	<b>-1,138,416,662</b>	<b>-3,734,010,692</b>	<b>2,595,594,030</b>
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
1. 財務活動収入			
財務活動収入計	0	0	0
2. 財務活動支出			
リース債務の返済による支出	-5,270,836	-8,602,210	3,331,374
財務活動支出計	<b>-5,270,836</b>	<b>-8,602,210</b>	<b>3,331,374</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	<b>-5,270,836</b>	<b>-8,602,210</b>	<b>3,331,374</b>
<b>IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>-11</b>	<b>113</b>	<b>-124</b>
<b>V. 現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>-320,988,952</b>	<b>-115,483,648</b>	<b>-205,505,304</b>
<b>VI. 現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>849,116,827</b>	<b>964,600,475</b>	<b>-115,483,648</b>
<b>VII. 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>528,127,875</b>	<b>849,116,827</b>	<b>-320,988,952</b>